

## 交通事業経営計画見直しの進捗状況等について

### 1. 前回審議会以降における経営計画素案の主な修正箇所

(1) 「V-5 局の経営状況の推移」-「(1)経常損益の推移」-「①軌道事業」(参考資料① 計画素案p13)

【修正内容】軌道事業の経常損益について説明を追加

「令和2年度には新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響により収益が大幅に減少し約3億円の赤字を計上しましたが、事業の効率化やコロナ禍からの回復が続いたことにより、4年度以降は黒字となり、~~経常収益は増加傾向にあります。~~

その後も経常収益は増加傾向にありますが、一方で近年の物価高騰や人件費の増、施設・設備の整備等により費用が増大しており、今後は厳しい経営状況となる見込みです。」

(2) 「VII-2 基本目標及び目標指標」-「基本目標1 安全運行の推進」-「(1)運輸安全マネジメントの推進」(参考資料① 計画素案p30)

【修正内容】取組の説明を修正

「また、万が一事故が発生してしまった場合には、適時適切に処置し、被害拡大の防止と早期復旧に努めるとともに、~~再発防止に向けた調査等に取り組みます。~~事故要因の調査・分析を行い、再発防止に取り組みます。」

(3) 「VII-2 基本目標及び目標指標」-「目標指標一覧」(参考資料① 計画素案p32)

【修正内容】指標の追加及び削除

(追加)「3 経営基盤の強化」に「目標指標「資金不足比率」を追加。

※根本的な経営改善につながる目標として設定

※目標値(R13年度末値)…20%未満

(削除)「3 経営基盤の強化」の「目標指標「遊休資産(車両、土地)の売却額」を削除。

※令和7年度で予定していた土地の売却が終了したため。

(4) 「X 財政見通し」(参考資料① 計画素案p47～p48)

【修正内容】文言の追加及び修正

① 運賃改定額について、大人・小児の改定額をそれぞれ記載

「現行170円を200円に改定」⇒「普通料金を大人200円、小児100円に改定」

② 「経営改善に向けた対策」の(1)収入①の記載内容の修正

「毎年度の収支や資金状況、直近の市電・市バスの運賃改定による効果を踏まえながら、計画期間内における市電・市バスのさらなる運賃改定を検討します。運賃改定をはじめ、さらなる増収対策を検討します。」

## 2. 経営計画(令和7年度見直し)素案に関するパブリックコメント手続の実施について

### (1) 経緯等

9月 3日 経営計画(令和7年度見直し)素案の完成  
9月19日 産業観光企業委員会(市議会)への報告  
9月26日 パブリックコメント手続開始(11月4日までの40日間)

(2) 応募状況 10月27日朝時点 6人(29件)の提出  
(内訳) 郵送 2人  
オンライン 4人

### (参考)令和3年度見直し時の実績

募集期間 : 令和3年11月19日(金)~12月21日(月)[32日間]  
提出者数 : 20人  
意見等件数 : 83件

## 3. 今後のスケジュール

10月 経営計画案の作成  
11月 4日 パブリックコメント募集期間終了 ⇒ 意見等の取りまとめ、経営計画案への反映  
11月下旬 第4回経営審議会  
「パブリックコメント手続の結果及び経営計画案の報告」  
12月中旬 産業観光企業委員会(市議会)  
「パブリックコメント手続の結果及び経営計画案の報告」  
12月下旬 経営計画の策定・公表